

รายงานการประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดนโยบายจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ
 โรงพยาบาลวังชิ้น วังชิ้นปีงบประมาณ 2563
 ประชุมครั้งที่ 1 วันที่ 19- 21 พฤศจิกายน 2564 ณ ห้องประชุมอັกปัว อ.ปัว จ. น่าน

ผู้มาประชุม

1. นพ.อมรพันธุ์	สมร	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังชิ้น ประธาน
2. นายลวน	ใจอ้าย	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่พุง
3. นายณัฐวุฒิ	เต็มเขียว	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแม่เก็ง
4. นายอานนท์	เชยฟู	ประธานอสม.อำเภอวังชิ้น
5. นางสาวน้ำฝน	ดอกวัน	นักวิชาการสาธารณสุข อบต.วังชิ้น
6. นายต่อณ	สมปุก	ประธานอสม.ตำบลแม่เก็ง
7. นางคนธวรรณ	เมฆใหญ่	เจ้าหน้าที่อบต.แม่ป่าก
8. นางสาวรัฐภาพร	วันสี	อสม.วังเบอะ
9. นางนงคราญ	กันทะวะ	อสม.ตำบลแม่ป่าก
10. นายสุทง	ธิจิ้น	คณะกรรมการศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุฯ
11. นางโสพี	กำแพง	ประธานอสม.ปาม่วง ต.แม่พุง
12. นางลีลาวดี	วงศ์ปินตา	อสม. ตำบลแม่พุง
13. นางวลัย	พลนาค	คณะกรรมการศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุฯ
14. นางณัฐฤดา	แก้วแสนสาย	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.วังชิ้น
15. นางสาวนิภาพร	ต๊ะแก้ว	นักวิชาการสาธารณสุข รพ.วังชิ้น
16. นางสาวลำพึ่ง	คำวงศ์	ผู้ดูแลผู้สูงอายุ เทศบาลตำบลวังชิ้น
17. นายจำเริญ	กิมประสิทธิ์	ประธานศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุฯ
18. นายเป็น	ป็นใจ	คณะกรรมการอสม. อำเภอวังชิ้น
19. นางสาวลักษณ	กันทะหล้า	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.วังชิ้น
20. นางขวัญดาว	คำคง	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ รพ.วังชิ้น
21. นางสาวกรรณิการ์	หล้าตัน	พยาบาลวิชาชีพปฏิบัติการ รพ.วังชิ้น
22. นางสาวนิตยา	ลำดวล	เภสัชกรชำนาญการ รพ.วังชิ้น
23. นางธัญญาภรณ์	ท้าวคำ	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ รพ.วังชิ้น
24. นายซ้อน	ต๊ะสา	คณะกรรมการอสม.อำเภอวังชิ้น
25. นายสุทธิพงษ์	เทียนทอง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รพ.วังชิ้น

26. นายภานุ	เนาวรัตน์	เจ้าพนักงานรังสีเทคนิค รพ.วังซัน
27. นางนุชนาด	ทาแปง	เจ้าพนักงานพัสดุ รพ.วังซัน
28. นายบัน	กันทะวงศ์	ประธานอสม. บ้านใหม่ หมู่ที่ 1
29. นายวรารุช	สมบูรณ์	นายแพทย์ชำนาญการ
30. นางธัญญารัตน์	สมบูรณ์	นายแพทย์ชำนาญการ
31. นางนงเยาว์	คำยวง	เจ้าหน้าที่ธุรการ
32. นายจันทกรณ์	จิกัน	นักวิชาการทันตสาธารณสุข
33. นางสาวจารุณี	กาญจนจินดาพงศ์	นักวิชาการการเงินและบัญชีชำนาญการ
34. นางวิยะดา	เศวตสกาพันธ์	เจ้าพนักงานธุรการ
35. นางวันเพ็ญ	ดีะคำ	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ
36. นางสาวสุชัยญา	สารแสง	เจ้าพนักงานเภสัชกรรม
37. นางสาวสงกรานต์	ม่วงเหลือง	นักกายภาพบำบัดปฏิบัติการ
38. นางสาวปุณยนุช	ปิจน่า	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
39. นางสาวจารุณิล	ไชยพรม	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
40. นางวรรณภา	แก้วเอียน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
41. นางอรนุช	วังซัน	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
42. นางสาวนิภาพร	ดีะแก้ว	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ
43. นางสาวเสาวภา	ตันผัด	นักโภชนาการ
44. นายวีรวุฒิ	สำอางกันจันทร์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
45. นายวิรัตน์	ท้าวบุญญาภินิกุล	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
		เลขานุการผู้รับผิดชอบโครงการ

ผู้ไม่มาประชุม

-ไม่มี-

ผู้เข้าร่วมประชุม

-ไม่มี-

เริ่มประชุมเวลา 08.30 น.

หลังจากผู้มาประชุมลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 08.00 น. จนถึงเวลา 08.30น. ประธานกล่าวเปิดประชุมเชิงปฏิบัติการ และแจ้งให้ที่ประชุมทราบและพิจารณาภาระต่างๆ ดังนี้

วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

นโยบายกระทรวงสาธารณสุข ปี 2565 เน้นเรื่องสำคัญ 5 เรื่อง เพื่อประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ซึ่งทางโรงพยาบาลวังชัน ของเราจะใช้แนวทางการดำเนินงานตามกระทรวง และตามแนวทางของสสจ.แพร่ บูรณาการกับปัญหาสำคัญตามบริบทของพื้นที่อำเภอวังชัน โดยเรื่องสำคัญ 5 เรื่องดังกล่าว มีดังนี้ พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ การใช้ยาอย่างสมเหตุผล การป้องกันควบคุมโควิด -19 การปฏิรูปกำลังคนด้านสุขภาพ และการปฏิรูปเทคโนโลยีด้านดิจิทัล ซึ่งรายละเอียดแต่ละเรื่องคือ 1.การพัฒนาบริการปฐมภูมิ ประกอบด้วย คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ คลินิกหมอครอบครัว และรพ.สต.ติดดาว เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการพื้นฐานใกล้บ้าน มีทีมหมอครอบครัวดูแลใกล้ชิด 2.การใช้ยาอย่างสมเหตุผล (RDU) และระบบการจัดการการติดเชื้อด้านจุลชีพอ่างบูรณาการ เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านยา ลดการเสียชีวิตจาก เชื้อดื้อยา 3.การรณรงค์วัคซีนโควิด -19 4.การพัฒนากระบวนการจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ (HRH Transformation) บูรณาการ ข้อมูลบุคลากรให้เห็นเป็นภาพรวมของประเทศ เพื่อการวางแผนการบริหารกำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ และเรื่องที่ 5.การพัฒนาบริการข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ (Digital Transformation) บูรณาการข้อมูลกระทรวงสาธารณสุขให้เป็นหนึ่งเดียว เร่งสร้าง Application PCC, Smart Hospital ระบบ Health Information ระดับจังหวัด ให้เกิดเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ที่ผ่านมาอำเภอวังชันของเราได้มีการดำเนินงานระบบสุขภาพอำเภอ และมีการดำเนินใน 5 เรื่องนี้มาบ้างแล้ว ฉะนั้นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ครั้งนี้จึงเน้นการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายเพื่อใช้เป็นแนวทางต่อยอดและพัฒนาการดำเนินงานในพื้นที่อำเภอวังชันของเราให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนให้มากที่สุด และมีการดำเนินงานร่วมกันระหว่างบุคลากรด้านสาธารณสุขและภาคีเครือข่ายอย่างต่อเนื่องต่อไป

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับทราบ

วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

- ไม่มี

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับทราบ

วาระที่ 3 เรื่องพิจารณาดำเนินการตามกำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ

ประธานให้ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการตามกำหนดการที่ผู้จัดทำโครงการได้กำหนดไว้ในโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดนโยบายจัดทำแผนยุทธศาสตร์แบบบูรณาการ โรงพยาบาลวังชันปีงบประมาณ 2565 ซึ่งการประชุมครั้งนี้เป็นครั้งที่ 1 ตามโครงการ

มติที่ประชุม เห็นชอบ ให้ผู้จัดการประชุมดำเนินการตามกำหนดการที่แจ้งไว้ในโครงการ

1.เรื่องถ่ายทอดแนวทางการดำเนินงานด้านแผนยุทธศาสตร์สาธารณสุขจังหวัดแพร่

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภินิกุล นำเสนอ การดำเนินงานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแพร่ ได้มีการเชิญผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วม กระบวนการจัดทำแผนระดับจังหวัด รับการถ่ายทอดนโยบายโดยยึด การวิเคราะห์ปัญหาในพื้นที่ การดำเนินงาน 4 Excellence ซึ่งกระทรวงกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (ด้านสาธารณสุข) ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 16 แผนงาน 48 โครงการ 8 ตัวชี้วัดหลักระดับองค์กร (Corporate KPIs) และ 96 ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ (Functional KPIs) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคเป็นเลิศ (Prevention & Promotion Excellence) ประกอบด้วย 4 แผนงาน 12 โครงการ 29 ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริการเป็นเลิศ (Service Excellence) ประกอบด้วย 6 แผนงาน 23 โครงการ 41 ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ที่ 3 บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence) ประกอบด้วย 1 แผนงาน 4 โครงการ 8 ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ที่ 4 บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence) ประกอบด้วย 5 แผนงาน 9 โครงการ 18 ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ โดยให้ทางอำเภอได้ดำเนินการโดยมีภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา และสิ่งที่ร่วมกันพัฒนา ในประเด็นต่างๆ เพื่อให้บุคลากรด้านสาธารณสุขได้รวบรวม เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสาธารณสุข ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

2. กิจกรรมแลกเปลี่ยนการดำเนินงานตามปัญหาตามบริบทของพื้นที่และการดำเนินงานพขอ.

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล นำเสนอประเด็นปัญหาตามบริบทของพื้นที่ในปีที่ผ่านมา 5 ปัญหาหลัก คือ ปัญหาโรคเรื้อรัง ปัญหาผู้สูงอายุที่อยู่ในภาวะพึ่งพิง ปัญหาโรคติดต่ออ้วนโรค ปัญหาการฆ่าตัวตาย ปัญหาอุบัติเหตุทางการจราจร ซึ่ง เมื่อนำปัญหาเหล่านี้เข้าที่ประชุมเพื่อเลือกประเด็นขับเคลื่อนในคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภอ(พขอ.) โดยที่ปัญหาเหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งที่น่ามาพิจารณา ร่วมกับปัญหาที่ตัวแทนคณะกรรมการในพื้นที่พิจารณา ซึ่ง ในปีที่ผ่านมา ได้มีการประเด็นขับเคลื่อน คือ เกษตรอินทรีย์ ผู้สูงอายุ และ ชยะ อย่างไรก็ตามเพื่อการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง คณะกรรมการจะดำเนินการพิจารณาประเด็นทั้งสามประเด็นนี้ในการประชุมคณะกรรมการ พขอ. ครั้งต่อไป โดยจะได้นำแนวทางการมีส่วนร่วมที่ทุกท่านเข้าร่วมประชุมในวันนี้และได้ผลสรุปประเด็นต่างๆ นำข้อมูลที่ได้ได้เสนอเข้าพิจารณาในที่ประชุม พขอ.ด้วย

มติที่ประชุม รับทราบ

3. ชี้แจงกระบวนการจัดทำแผนแบบบูรณาการ

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล หัวหน้ากลุ่มงานประกันสุขภาพยุทธศาสตร์สารสนเทศทางการแพทย์ โรงพยาบาลวังชิ้น ชี้แจงกระบวนการจัดทำแผนแบบบูรณาการ พร้อมชี้แจงใบงาน แบ่งกลุ่มกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้างการมีส่วนร่วม โดยกระบวนการจัดทำแผนครั้งนี้ จะมีกิจกรรมให้ท่านร่วมกันคิด และร่วมปฏิบัติ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน โดยในอันดับแรก ให้ผู้เข้าประชุมทุกท่าน เขียนปัญหาด้านสาธารณสุข หรือ ปัญหาอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ของประชาชนในชุมชนของท่าน ในกระดาษที่แจกให้ 5 แผ่น 5 สี ใส่ข้อความสีละ 1 ประเด็น

นายณัฐวุฒิ เต็มเชียว นายกองค้การบริหารส่วนตำบลแม่เกิง ปัญหานี้มองภาพในพื้นที่และภาพรวมทั้งอำเภอได้หรือไม่

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล ได้ หากท่านคิดว่าในพื้นที่ของท่านมีประเด็นไม่ถึง 5 ประเด็น แต่ท่านสามารถมองภาพรวมทั้งอำเภอในประเด็นอื่นๆ เขียนเสริมได้ เมื่อทุกท่านเขียนเสร็จเรียบร้อยแล้ว กรุณานำข้อความที่ได้ติดตาม แผ่นกระดาษ ตรงผนังห้อง ตามประเด็น ที่ท่านเขียนโดยเจ้าหน้าที่จะเขียนหัวข้อ เริ่มจากท่านแรกที่ส่งกระดาษ แยกเป็นแผ่นติดตรงผนัง ห้อง จากนั้น ท่านต่อไป กรุณาไปติดตามประเด็นที่เขียนหัวข้อไว้

นายอานนท์ เขยฟู ประธานอสม.อำเภอวังชิ้น ถ้าประเด็นที่เขียนไม่เหมือนของคนอื่นทำอย่างไร

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล ให้ท่านแจ้งแก่เจ้าหน้าที่ผู้ช่วยวิทยากร จะติดกระดาษบนผนังเขียน ประเด็นใหม่ไว้ให้ทุกท่านติด เมื่อทุกท่านติดจนครบแล้วเราจะดำเนินการนับจำนวนและเข้าสู่กระบวนการเรียงลำดับ ความสำคัญของปัญหาต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

4. ดำเนินกิจกรรมกลุ่มตามใบงาน

นายพงศกร เพชรหาญ นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ โรงพยาบาลวังชิ้น ดำเนินการ รวบรวม ประเด็นปัญหา นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ โรงพยาบาลวังชิ้น ดำเนิน กระบวนการเรียงลำดับความสำคัญของปัญหา และแจ้งที่ประชุม โดยให้ผู้เข้าประชุมร่วมเสนอความคิดเห็น ได้ ประเด็น คือ ปัญหาโรคเรื้อรัง ปัญหาสังคมผู้สูงอายุ ปัญหาสิ่งแวดล้อม บุหรี่ สุรา ปัญหาขยะและสิ่งแวดล้อม อาหาร ปลอดภัยเกษตรอินทรีย์

มติที่ประชุม เห็นชอบ

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล แจ้งการดำเนินงานตามใบงานต่อไปคือ การแบ่งกลุ่มตามประเด็น และ ร่วมกันกำหนดแนวทางแผนการขับเคลื่อนเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ไขปัญหา

นางธัญญาภรณ์ ท้าวคำ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ หัวหน้าแผนกผู้ป่วยนอก โรงพยาบาลวังชิ้น สอบถามผู้รับผิดชอบงานขอเลือกเข้าร่วมกลุ่มตามประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้อง ตามงานที่รับผิดชอบได้หรือไม่

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล ได้ ให้ผู้รับผิดชอบงานหลักของโรงพยาบาล แบ่งกันตามกลุ่มตาม ประเด็นที่รับผิดชอบ

นางโสพิ์ กำแพง ประธานอสม.ป่าม่วง ตำบลแม่พุง กลุ่มอสม.แยกกันตามประเด็นที่สนใจได้หรือไม่

นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล ได้ และกลุ่มอื่นๆ เช่นเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในพื้นที่และผู้เข้าประชุม ท่านอื่นสามารถเข้าร่วมกลุ่มตามประเด็นที่สนใจก่อน หากภายหลังมีบางประเด็นผู้เข้ากลุ่มน้อยเกินไปจะขอเปลี่ยนคน อีกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

5. ตัวแทนกลุ่มเสนอข้อมูลการขับเคลื่อนเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ไขปัญหา

นายจันทภรณ์ จีกัน นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ เสนอการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ในประเด็นโรคเรื้อรัง เน้นการพัฒนาพฤติกรรมสุขภาพในกลุ่มประชาชนทั่วไป และกลุ่มเสี่ยง ส่วนกลุ่มป่วยเน้นการ ป้องกันภาวะแทรกซ้อน เช่น ชะลอไตเสื่อม

นายสุทธิพงษ์ เทียนทอง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ เกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะบุหรี่ สุรา การดำเนินงานที่ผ่านมาคิดว่ามาถูกทาง เนื่องจากได้ดำเนินงานในพื้นที่ คือ การค้นหาและชักชวนให้มีการเลิกบุหรี่ หรือสุรา และมีการติดตามอย่างต่อเนื่องรวมทั้งมีระบบ ส่งต่อ ช่วยเหลือ ให้กำลังใจ แก่ผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรม ฉะนั้นประเด็นการขับเคลื่อนคือการสร้างเครือข่ายค้นหาและช่วยเหลือผู้มีปัญหา สารเสพติด อย่างต่อเนื่อง

นายณัฐวุฒิ เต็มเชียว นายกองค้กรบริหารส่วนตำบลแม่เก็ง การขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์เป็นสิ่ง

สำคัญอย่างหนึ่งที่จะสนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกันปัญหาโรคเรื้อรัง โดยเฉพาะด้านอาหารปลอดภัย ปัจจุบันในพื้นที่ที่มีการตรวจหาสารเคมีในเลือดพบกลุ่มเสี่ยงเป็นจำนวนมากสืบเนื่องจากในอำเภอวังจันทน์ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพทำการเกษตร ฉะนั้นการขับเคลื่อนประเด็นนี้ ควรเน้นการส่งเสริมความรู้และสร้างเครือข่ายการทำเกษตรอินทรีย์โดยเริ่มที่ครัวเรือน เช่น ปลูกผักปลอดภัยผักสวนครัว ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ผู้มีความรู้ถ่ายทอดความรู้ให้แก่กลุ่มอื่นๆ

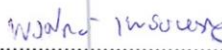
นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล จากที่ทุกกลุ่มได้นำเสนอเป็นส่วนหนึ่งที่เราได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น ผ่านกระบวนการ ซึ่งแต่ละกลุ่มหากมีเวลาดำเนินกิจกรรมมากกว่านี้คาดว่าจะสามารถคิดไปจนถึงแผนปฏิบัติงานและโครงการที่จะดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวตามประเด็นได้ ขอขอบคุณทุกท่านที่ร่วมกันคิด ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หลังจากนั้นทีมงานด้านสาธารณสุขเราจะเอาแนวทางที่ทุกท่านร่วมเสนอนี้ไปประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาสาธารณสุขอำเภอวังจันทน์ ต่อไป โดย ขอให้ผู้รับผิดชอบแต่ละงานหลัก และกลุ่มงานต่างๆ ในโรงพยาบาลรวมถึง รพสต.ทุกแห่ง ได้ดำเนินการทบทวนปัญหาในพื้นที่ และเน้นการส่งข้อมูลตามที่มอบหมายเพื่อเข้าสู่กระบวนการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลวังจันทน์ในครั้งต่อไป


มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 4 อื่นๆ ไม่มี


มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับทราบ

เลิกประชุมเวลา 16.30 น


.....ผู้บันทึกรายการการประชุม
(นายพงศกร เพชรหาญ)


.....ผู้ตรวจรายงานการประชุม
(นายวิรัตน์ ท้าวบุญญาภิกุล)

ผู้รับผิดชอบโครงการ


.....ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม
(นายแพทย์อมรพันธุ์ สมร) ประธานคปสอ.

